

## 2016NIT 赴波兰暑期物流课程班研习总结（团队）

### 一 课程班筹建与出国手续办理

#### （一）课程班筹建

2016年1月20日，管理学院副院长、中国-中东欧物流学院中方院长汪浩教授召集相关师生在SA401会议室集合，这些师生是负责招生的赵涵老师、负责教学教务的王一程老师、负责带队的夏向阳老师、三个年级两个专业预报名的学生（包括津巴布韦留学生一名）。会议主题主要是汪老师介绍1)中国-中东欧物流学院的建立与发展；2)我校与波兰比亚韦斯托克理工大学(Bialystok University of Technology, 按教育部官方认可的学校名称, 应为比亚威斯托克技术大学,)合作现状与未来发展前景；3) Logistics Summer School（物流暑期课程班）2015开展情况以及2016的计划；4)介绍带队老师；5)为确保赴波人员的稳定性，以在规定期限内缴纳押金者作为最终课程班人员。赵涵老师、王一程老师也就相关情况做了简要介绍。

2016年1月24日，根据缴纳押金（预付款）情况，最终确定15名学生入围课程班，连同带队老师，赴波兰暑期学习的16人团队正式筹建完毕。

#### （二）出国手续办理

2016年3月份中旬，新学期开学之后，在汪浩老师的前期工作（BUT发赴波正式邀请函）和指导下，负责带队的夏向阳老师正式与波兰BUT负责Summer School的Kate女士建立联系，通过Email开展赴波相关事宜沟通。

2016年3月22日，就邀请函中一位学生出生日期勘误、详细日程安排和机票预订等问题向Kate发送第一份Email开始，然后根据学校外事处、宁波市外事办因公出国的最新要求不断细化、优化日程安排，……，直到宁波外事办口头认可因公出国材料、可以办理因公出国护照，已经过去两个月，中间反反复复的商讨过程在

此不再赘言，总之整个过程只有身临其境方能体会到因公出国之不易。

5月底，宁波市外办通知可以办理因公签证。5月30日与学生一起到上海波兰领事馆办理签证，6月1日中午手续办理完毕，不到10天的时间即拿到正式签证。

### （三）行前准备

由于出国出境日期管制严格，带队老师必须按照规定出关出境，学生们提前购买到尽可能便宜的机票，夏向阳老师直到最终因公手续获得认可才得以购买机票。为了保证学生安全以及中间转机不超过规定的6个小时，可谓费尽心思，最后购买到了与学生相差不到1小时的国航航班，到达波兰华沙时间稍早于学生。

机票预订完毕，6月中旬，因公出国手续正式批下来了，然后就开始了行前正式准备。1) 学校行前会议。学生工作部、外事处、教务处等联合召开会议，就出国短期学习之学分认定、资助、安全、出国礼仪等做了详细的讲解和布置。2) 学院行前部署。邀请汪浩老师的波兰学生 Bartek 做 BUT 学校及波兰相关情况简介，汪浩老师再次就赴波兰学习做了相关情况介绍和部署，赵涵老师就出国需要注意的政治问题、安全、资金资助等问题做了强调，王一程老师就短期学习与暑期实习及选修课学分替换做了详细介绍，夏向阳老师就赴波兰学习的学生分组学习、语言问题及学习主题——新丝绸之路（NSR）问题做了详细部署和安排。3) 与波兰方相关人员的面对面接触。夏向阳老师受外事处程萌老师的邀请，与团队学生负责人邬洁琼同学一同参加中东欧博览会教育展，在此展会上见到了 BUT 副校长及管理学院副院长两位女士；与汪老师、章瑶老师、波兰研究生 Bartek 及另外两位乌克兰在 NIT 的博士后一起参加了宁波国际大学生节开幕式，为出访波兰做前期热身。4) 团旗与团服制作。出于整体考虑与学院要求，制作了团旗和文化衫。5) 开通国际漫游等一系列必要的准备。

另外，为便于学生更好地理解新丝绸之路，拟邀请经贸学院相关老师进行讲解，但临近学期末学生考试期间，时间冲突，最终未能开展。

## 二 出境与入境插曲

## （一）出境难

7月2日下午，15人（中间津巴布韦学生唐凯出于费用问题和暑期时间安排，放弃前往波兰）的赴波兰的课程班乘坐学院安排的大巴前往上海浦东国际机场。行前艳阳高照，到达浦东机场前开始下起了大雨。所有的人都心里默默祈祷，一切顺利。到达浦东国际机场，与单独来此的两位同学汇合后，行前用餐 Kill time 等待凌晨航班登机。

当日22点左右，开始办理值机手续，换登机牌托运行李，一切顺利。然后就是学生们排队出关，领队夏向阳老师尚需等待时间，确保出关时间是规定的7月3日。23点3刻，夏向阳老师开始排队出关，近12点，前方传来飞机延误的消息，等夏向阳老师将要出关，耳听海关人员吐槽的声音不断，确认延误属实，而且延误时间可能比预期的长。师生汇合，交代安全事宜之后，分头候机。

未几，延误字样已经亮起，延误广播也开始传来，到底何时起飞，未知。接下来就是学生们开始被组织去宾馆，待到凌晨1点左右，夏向阳老师的航班也被通知延误，时间待定，候机室内原地待命，于是候机室焦急等待，黎明时分通知5点可以起飞，但最后起飞应该是6点半了。按原计划后起飞的国航航班先行起飞，学生14人据说上午9点起飞。随后就是师生断了联系。

意大利米兰。夏向阳老师当地时间中午1点钟左右到达，与国内汪老师联系，请求与学生建立联系，并告知波兰 BUT 重新考虑接机时间安排。原定波兰航班肯定错过，然后找国航安排下一航班，还好中间转机时间充裕，但因第一次出国且语言不通，中间颇费周折，好在波兰当地时间晚上9点左右到达华沙，见到了前来接机的 Justyna 女士，她还热情地带来了下机要吃的15份晚餐。然后一起等待巴黎转机而来的学生们。后来因为学生航班再次延误，等到近12点，未果，连夜赶回学校，到达学校已经是7月4日凌晨3点半。

### 以下是夏向阳老师的日记：

经过两天的焦急等待，学生们终于在5日下午8点半之前分两批到达比亚威斯托克技术大学（BUT）。出于费用考虑，之前选择了国航（AIRLINE CHINA），但在7月2日到达上海之际，上海突降大雨（伴雷），情理之中意料之外地师生共乘的两班

次国航航班均告“延误”。学生航班是凌晨 12:15 的，在我近 12 点（因为公务出差离境时间必须是 7 月 3 日，而边检则会盖当日 7 月 2 日的戳，这将会是不允许的）进入边检站时，学生发消息说将会延迟两个小时，等我边检完成之后，学生说将要被送到宾馆，而我所乘坐的航班也将延误，但尚在不确定之中。随着人流，我无意中路过国航贵宾休息区，听到学生航班将会延迟到 7 月 3 日上午 8-9 点，我的航班则会在 6 点 45 分，但待我下去后，登机口工作人员说不确定，仍需找国航询问，我又上楼询问，仍然是这个答案（据不可靠推测，贵宾将会享受优待）。回答候机区，已经标示“延误”，人声鼎沸，怨声载道，意大利人（因为在米兰转机）也很是不满，但工作人员说飞机在，机组人员回去休息了，至少要到 5 点才能上班，因此至少要延迟到 5 点（不满 4 个小时，可以不负责赔偿，发水发食物即可），然后就是拉来了一箱箱的饮料和饼干（好吃点），陆陆续续都在领水领饼干，然后就是寻找休息之处（因为凌晨航班较少，因此找空着的候机区很容易）。无奈的等待抗衡不了人困马乏，就着座位侧躺休息，但身上拿着护照（花了将近半年的时间取得的，来之不易），不敢轻易睡着，因此就在半睡半醒之间熬到了五点。近身去问，“延误”字样仍然是血红血红，丝毫没有消褪的模样，工作人员仍然是“懵懂”耸肩，表示一样的无奈。五点半，可以看到班组成员（男）和空姐陆陆续续拖着拉杆箱经过登机口，乘滚梯下了一楼。但“延误”仍在，意大利人和一群中国人在一起看球赛，叫声笑声不断。看着地已干、天已亮，焦急万分。好在 6 点 20 分左右，开始登机了，7 点前起飞了。心情是复杂的：本来要送学生上飞机，看着他们的航班先行，可现在我送者先行而被送者仍然宾馆睡觉或等待中（事后确证，没休息多久即已经开始要被送回机场了，可怜的孩子！），而我的手机电量不足，不能开机联系 Kate；中转后要多久才能再上飞机到华沙，一切都是未知数，心里颇不平静。只好让学生有问题联系汪浩老师（事后汪老师说是把 Kate 的 email 地址给了 Crystal 金洛羽，在巴黎的一切信息都是由其发给 Kate 的）。

## （二）入境更难

法国巴黎。学生们到达巴黎之后，与汪浩老师和 BUT 的 Kate 女士建立了联系。

但因为国航安排的下一航班转机时间只有 1.5 小时，而巴黎机场太大、地形复杂，学生们大部分第一次出国面临这种情况，预料之外情理之中错过了该航班。随后又是联系国航，当天没有机票，住宾馆过夜；第二天一早，国航给了机票，是 7 月 5 日的票，14 人分了两个前后航班分别去波兰。学生们戮力同心，于 7 月 5 日傍晚在 BUT 接机老师的安排下到达预先安排的宿舍。历经波折，堪比好莱坞大片。

### **以下是学生的心情记录：**

#### **学生纪录之一：**

7 月 2 日下午六点左右，大家在浦东机场集合完毕，好事多磨，原定于 3 号凌晨的飞机延误 7 个小时多，万幸的是第二天那架飞机将我们 14 个人平安的送到了巴黎戴高乐机场。因为巴黎工作人员安排的转机时间过短，我们错过了飞往华沙的飞机。在巴黎滞留一夜后的早晨，我们早早的来到机场希望可以买到最早的票去华沙，可惜最近有票的一班又在明天。无奈，我们只能接受这张机票。滞留的又一天，我们利用这个时间小组分工合作一带一路的 ppt。

华沙机场人流很稀疏，十分干净，安静，在拿到自己的行李后，我们找到了接机的老师。老师带我们简单的吃完晚饭后，我们就坐上了前往比亚韦斯托克的大巴。

一下大巴又是热情的老师们，他们帮我们搬运行李并将我们送到了学生宿舍。宿舍后面就是比亚韦斯托克理工大学的教学楼和一片碧绿的草地，宿舍里面十分干净有条，冰箱洗衣机厨房浴室一应俱全，宿管人员十分友好，宿舍环境也是很好。七月的波兰温度偏低，与宁波温度天壤之别，十分干燥凉爽。在简答（单）的收拾之后，疲惫的我们早早的睡了，准备用充足的精力迎接第二天的行程。

#### **学生纪录之二：**

我们的这次访问的开头可以说是不太顺利的。先是在上海机场延机了 7 个小时，再是由于延机，给我们安排的转机航班的时间过短，导致在法国巴黎戴高乐机场误了机，最早的一班去波兰的航班也要第二天早上。要知道，这是我第一次坐飞机的经历，也是我第一次出国的经历，当我们飞奔到登机口看到飞机已经飞走的时候，我内心是奔溃的。人在异乡，周围的人说着各种与你不同的语言，对于第一次坐飞机就误机，完全不知道误机会是什么后果的我，当时已有了自暴自弃的念头。当我

们拖着坐了 10 个小时的飞机的疲惫身子，领好行李，坐在机场的长凳上时，“算了，不去波兰了”这种念头已经在我脑海里了。幸运的是，我不是一个人，我们是一个团队，我还有依靠。

这件事的处理过程还算胜利。那天晚上我们顺利打到出租车去酒店，我坐在车上笑着说：“我感觉这个事情可以促进我们感情。”那个时候我已经从崩溃的心情中走出来了。是啊，经过这件事，大家都明白了每个人都是对方的依靠，并且明白在一个团队中每个人都是很重要的，缺一不可。

人生中经历的每件事情，都有它的理由。

### **学生纪录之三：**

诚然，这一路并不顺利充满波折。从上海浦东飞机的 11 小时晚点，到巴黎戴高乐的误机，在巴黎经历了动荡的两天之后，我们一共花了三天的时间从上海安全到达比亚韦斯托克，但是这里，我必须要说，在巴黎发生的这一切，让我学到了非常多——机票如何改签，如何与航空公司和票务协商，在异国为自己安排交通食宿，我觉得经历的这一切为后面近 20 天的访问交流有很好的警示作用。

### **（三）出境入境总结：笃初诚美，慎终宜令**

经过中波两方教师的积极协调，学生们也得以在波兰当地时间 7 月 5 日下午 8 点 30 分之前顺利到达此行目的地——比亚威斯托克技术大学，牵动各方的短暂困难圆满解决。

虽然我们期待完美的开局，但常言道：福祸相依。也许，经过此次事件，如果我们赴波兰的物流学子能够慎重反思，能够从中体会到交通运输、物流以及此行学习的主题——新丝绸之路研讨之间的内在逻辑关系，从而促进了内在的学习热情与积极性，能够更加深刻地体察物流发展中的问题、洞察新丝绸之路未来发展的影响因素，谁又说这不是另一种意义上的美好开局呢？而这种开局或许更能促使学生踏实地学习和研讨，促成本次暑期物流课程班预期目标的圆满实现，其长远意义也许更加重大。所谓“笃初诚美，慎终宜令”。



师生汇合后第一张集体照

### 三 正式学习

#### (一) 开班典礼

当地时间7月6日，BUT举办了隆重的开班典礼。开班典礼与会者有BUT各级领导、中东欧学院负责人及相关老师、暑期班任课教师、媒体记者、志愿者等与赴波兰的中国师生。

开班典礼仪式由暑期课程班负责人Kate女士主持，由Nazarko教授（院士）、BUT副校长玛塔女士致欢迎词和开幕辞，欢迎中方师生抵达比亚威斯托克技术大学（BUT）开始为期三周的理论学习与实践之旅，希望通过波中双方师生共同努力，更多地、更深入地了解、传播和研讨“新丝绸之路”（NSR），为现在和未来的波中“新丝绸之路”合作添砖加瓦。波兰作为“新丝绸之路”上中国进入欧盟的第一站和重要枢纽国，地位和作用不可小觑，此次学习深得双方高度重视。



Summer School 负责人 Kate 女士主持开班典礼



Nazarko 教授（院士）展示中方赠送礼物并讲话



BUT 副校长致欢迎辞





中方师生认真听讲中

然后，我方物流暑期班夏向阳博士致致谢辞，感谢波方在暑期班准备阶段给予的大力支持，感谢波方对于因天气原因导致的航班延迟以至于开班延迟的理解，感谢波方对此次暑期课程的精心准备和安排；最后，夏向阳博士引用老子的“福祸相依”论，勉励中方学生能够以滞留巴黎作为切入点，深入理解“新丝绸之路”之不易和需要考虑的因素，希望将其与此次课程“新丝绸之路”影响因素的研讨主题结合起来，将不利转变为有利，更加充实地做好理论学习准备，并预祝本次暑期班圆满成功。



中方带队老师夏向阳博士致辞



波方人员



中方学生听讲中

继之，是 Kate 博士全面介绍和展示中东欧学院合作背景、现状、未来合作方向（新丝绸之路）以及 2015 第一期物流暑期班全景回顾。Kate 女士介绍，中东欧国际物流与服务学院是中、波双方以“新丝绸之路”为契机，以高度的前瞻性和战略性眼光，于 2014 年完成战略合作框架协议，将有计划地在“新丝绸之路”背景下的物流相关领域展开科学研究合作、师资力量培养合作、研究生与本科生培养合作等一系列战略合作，先期合作于 2015 年展开，首先互派学生、展开暑期班交流合作。2016 年合作主题是“新丝绸之路”STEEPVL 丝路关键因素识别、评估、预判及提出可能的解决方案，这一主题在本期暑期交流班先期展开。未来的合作，波方将会在人才（师生）培养上加大力度，如将会陆续派波方教师到中国学习汉语等一揽子

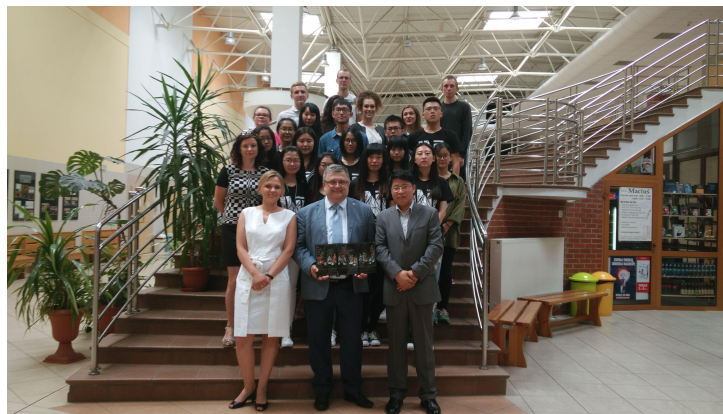
计划；也将在互派研究生方面加大合作力度，如增加人才奖学金等。总体而言，随着波兰在“新丝绸之路”倡议中将会扮演的角色越来越重要的情况下，中波 NIT-BUT 长远合作在战略合作框架指引下，一系列合作计划随着双方合作交流的深入也将会逐渐浮出水面，走上新的高度势所必然。

随后，波兰 BUT 安排了管乐队演奏了雄壮、温婉兼有的四重奏乐曲，以飨与会者，BUT 对本次 Summer School 的高度重视可见一斑。



管乐队演奏中

典礼结束后，Nazarko 教授、Kate 博士、负责接待的 Justyna 女士以及志愿者与我方师生亲切合影，并共进午宴。



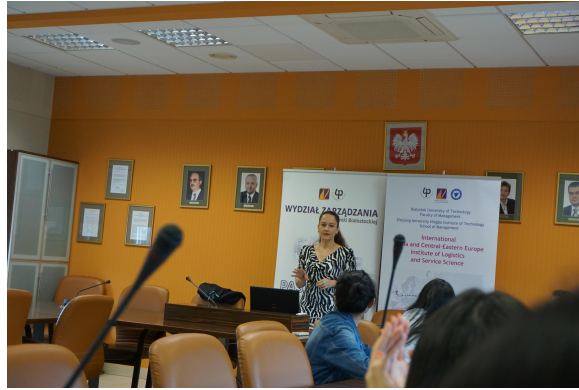
理工师生与 Nazarko 教授（院士）、Summer School 负责人、志愿者合影



午宴一撤

## （二）课堂学习

浙江大学宁波理工学院赴波兰比亚威斯托克技术大学物流暑期课程班于7月7日正式进行课堂学习，历时两周。在这两周中，教师授课、师生互动、分组讨论、学生主题 Presentation、教师评价、企业届人士参与、上机实践等多种形式、多个环节容纳于同一课堂，与我校常规授课不同，我们充分感受了波兰 Summer School 课程授课的别开生面。而且，此次有五个来自乌克兰的学生和两个波兰的学生与中国学生一同上课，他们流利的英语、积极的课堂提问也给中国学生造成很大的压力。出国学习机会来之不易，压力面前唯有坚持前行，中国学生们在短短的时间内，完成了从开始的不适应到逐渐适应再到最后的享受的完美转变。这种国际化研讨形式，大大促进了我校学生交流能力的快速提升。



波兰教师在讲波兰地缘政治与国际关系



波兰教师在讲 STEEPVL 模型



我校学生在课堂上



多国课堂

第二周开始（7月12日），由中东欧国际物流与服务学院波方院长那扎克（Nazarko）教授（波兰院士）亲自授课，为期三天。那扎克教授亲自示范、引导在座的中国、波兰、乌克兰三国学生如何使用 STEEPVL (Social、Technology、Economic、Environmental、Policy、Values、Legal) 分析法，并针对 NSR (New Silk Road, 新丝绸之路) 的关键影响因素进行全面分析。学生们紧紧围绕分析主题，分组讨论。为达到更好的学习效果，每个小组均有中、乌或波兰 7-8 位学生共同组成，小组分工讨论；秘书一名，主要任务是汇总小组内成员意见；设组长一名，就汇总后的小组意见，形成并详细陈述本组观点，并在那扎克教授和 Kate 博士（Summer School 负责人，主讲教师之一）的帮助下，改进观点，得出适当结论。

其间，就 STEEPVL 模型形成基本结论，也就是确定了关键的影响因素、并进一步规范的基础上，共同走进专业实验室，利用专业软件，通过专门设计的打分表和交叉矩阵采集基本数据，由实验室专业教师进行后期数据处理，结果以图表分析呈现出来，通过 Nazarko 教授和 Kate 博士的讲解分析，充分体验到基于 STEEPVL 模型的 NSR 关键因素评价及方案构建的巨大魅力。

整个课程从最初围绕 STEEPVL 进行头脑风暴，到观点陈述，再到上机采集和处理数据，直到最后的 Scenarios 呈现，如行云流水；每个学生从听到思考到说，每个人都参与其中；从课堂 PPT 演示，到展板展示，再到上机操作，每一个环节都有

深刻的体会；学生们从最初的懵懂，到最后的恍然大悟，再回首，骄傲之情溢于言表。短短的三天集中授课，Nazarko 教授和 Kate 博士分析深入浅出，逻辑严谨，过程内容丰富，学生们不仅体验了新丝绸之路在波兰的受重视程度，更重要的是体验到了不一样的上课风格和风采，受益匪浅，不虚此行。



Nazarko 教授与 Kate 博士正在讲解 STEEPVL 模型



小组讨论的演示阵地—STEPPVL 展板



小组内中、波、乌成员围绕主题讨论中



学生在 Kate 博士指导下开始张贴观点



观点汇总与讨论





观点汇总与讨论



观点汇总与讨论



正式撰写观点



正式撰写观点（二）



张贴观点与互相学习



向两位老师陈述本组观点（一）



图 13 乌克兰学生在向两位老师陈述本组观点



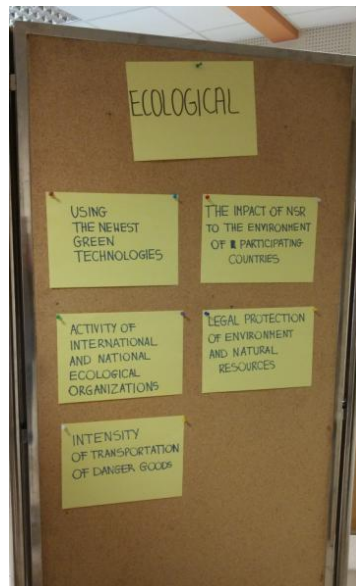
乌克兰学生在向两位老师陈述本组观点



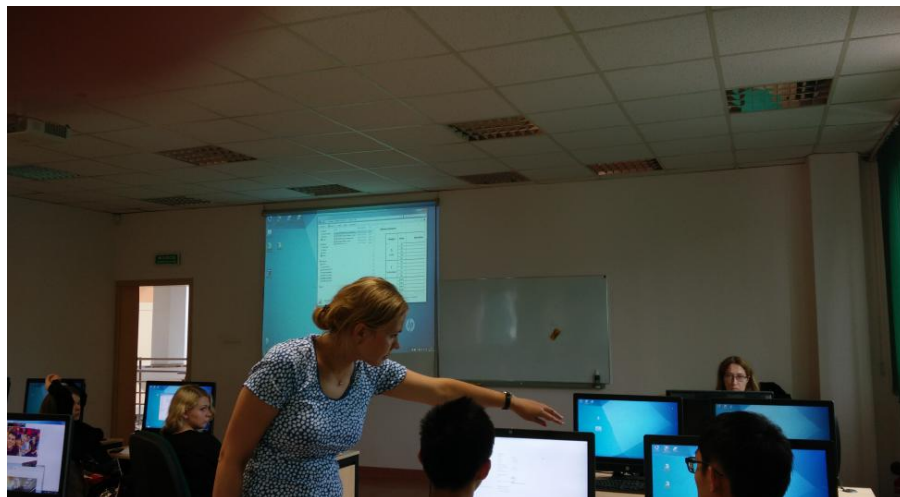
那扎克教授点评中



Kate 博士在观点修正中



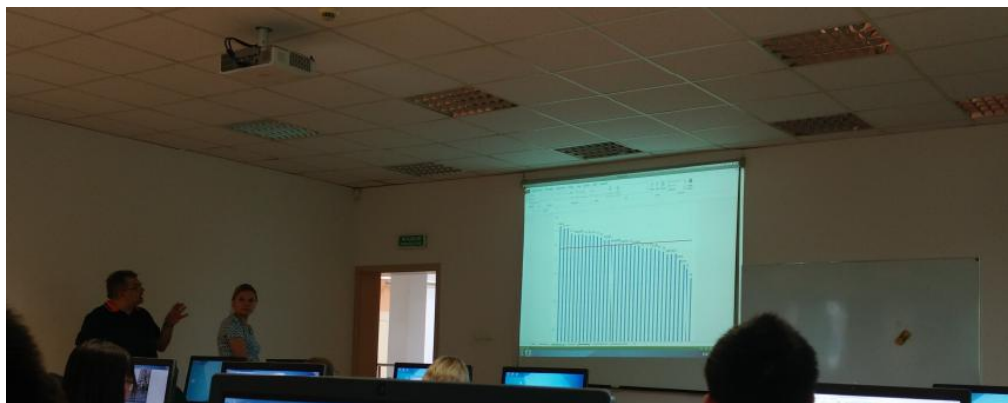
经修正的观点之一



在 Kate 博士指导下上机操作



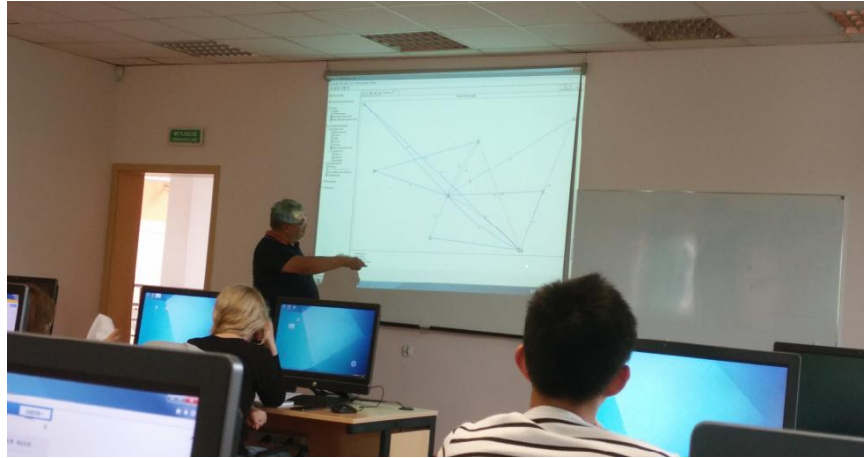
第一阶段结果正在呈现中



第一阶段结果讲解



那扎克教授在关注结果计算



计算结果讲解中



Scenarios 呈现

7月15日上午，在各小组完成最后的 Scenarios 之后，本次暑期课程班校内学习部分顺利结束。由于班内乌克兰学生即将启程回国，因此结业典礼安排在上午11点举行。

参加结业典礼的除21名学生和中方带队老师外，还有中东欧国际物流与服务学院的四名老师代表、本次 Summer School 负责人 Kate 博士、管理学院院长等，济济一堂，在热烈的氛围中完成了结业典礼。



Kate 博士主持结业典礼，管理学院院长致辞

一起上课两周时间，一起坐车上课，课堂上和课堂下的互动，不断增进三个国家学生们的友谊。乌克兰学生周六就要启程回国，而我们一行则继续完成校外北方港口走访和调研实践环节。在典礼之后，离别在即，少不了话别和拍照。



中、波、乌三国学生集体自拍



中东欧物流学院前合影



管理学院门前集体照

### (三) 实地调研

#### 1、物流企业调研

7月8日，按照 BUT 暑期课程班既定安排，在两位女教师的带领下，乘坐大巴汽车经过 3 个多小时的长途跋涉，我们走进了位于波兰边境上的大型物流企业——波兰最大的 ADAMPOL 汽车物流企业，充分感受到了新丝绸之路的脉搏和未来发展潜力。

上午 10 点半，我们终于到达传说中的 ADAMPOL 汽车物流企业。





ADAMPOL 司旗

接待我们的是，公司接待人员、帅气的 Miko（据称，他曾经到过宁波多次，还有微信号，不日将再次抵达宁波）。



ADAMPOL 公司负责接待的 Miko

他首先带我们参观了停放各种汽车的新车停车场，奔驰、宝马、奥迪、现代、丰田、起亚等各种各样的车应有尽有，规模很大。



公司接待人员 Miko 在介绍汽车物流概况



多国部队拍照留念

这些车大多是中国生产的，并且据说这是中国汽车进入波兰的前站，这个 Terminal 是辐射整个欧洲的重要基地。从神情看，乌克兰和我们学生同样震撼于车是如此之多。大帅哥 Miko 打趣说，谁敢上去兜一圈？

震撼之余，Miko 带我们到达办公区域的会议室。

通过 PPT 演示给我们介绍了公司概况。ADAMPOL 是波兰最大的汽车物流公司，他们致力于为每一个客户创造最好的物流解决方案，同时他们在运输、仓储方面也做得十分到位，公司除了车辆运输以外还有几条铁路专线，使其达到了载运量大、时间短等高效运输的特点。它主要的工作是把各种车辆运输到各个地区进行销售，在我们即将要到达的 Gdansk 也有分公司设立。



Miko 在讲解中



学生在认真听讲和观看中

在了解了大致的公司概况之后，我们又来到 Railway Terminal。路上不时看到标有“郑州陆港”等字样的集装箱（车）。



经此中转或卸载的“郑州陆港”集装箱



参观起重设备



在讲解如何测度“郑州陆港”集装箱的温度一路上，通过 Miko 的详细介绍，让我们师生明白了多种物流运输形式和设备。



在讲解和听讲集装箱装卸实际操作



Miko 与“中国娘子军”合影留念

紧接着我们参观了集装箱物流现场，专业的吊钩设备方便了集装箱的大量移动运输，他们则通过火车分销各地，第一次看到现场操作，学生们激动之情溢于言表。



参观仓库



### 问答之间

除了集装箱及起重设备，Miko 还带我们参观了众多地方，包括汽车修复中心、装备车间等等。在参观的过程中，Miko 耐心地给参观师生讲解仓库储备、人员培训、现场操作等详细情况，一问一答之间，尽显专业和敬业之情。

一个上午的参观，虽然时间短暂，耳濡目染之间，不难直观地感受到 ADAMPOL 作为该地区乃至欧盟地区最大的汽车物流企业的风姿，以及作为中国汽车进入欧盟的第一站之先锋地位。随着“新丝绸之路”的深入发展和中国-中东欧国家之间的深度合作，该公司将会有更多的来自中国的业务。而且，据 MIKO 称，他来往于中波的机会越来越多，来自中国大陆的集装箱和车辆也将越来越多，而且公司正在扩建场地和增加设施，也会有越来越多的汽车分销到欧盟各国各地区。我们深信，作为致力于打造命运共同体的新丝绸之路，按照目前的发展节奏，未来必将使得沿线的更多国家受益。

7月8日下午，我们三国师生一行走进 PKP Cargo logistic centre 公司总部。这是一个非常大的物流转运点，把货物从波兰运输到各个国家。PKP Cargo logistic center 拥有完善的基础设施，机械化与自动化实现了全面的支持，包括搬运、装卸和货物铁路和汽车运输的装载、仓储、分拣、包装等。大型集装箱搬运设备在不停地工作三种型号的铁轨：欧盟标准、俄罗斯标准和波兰标准，连接着来自中国、俄罗斯及欧洲国家，繁忙无比。一整天的参观虽然很疲惫但是很充实，也见识了波兰大型物流产业的发展状况。从这里运到中国，陆路只需要七到八天，在将来，这个时间只会越来越短。近年来由于一带一路的影响，波兰与中国的联系也日益紧密，在这里，随处可见“郑州陆港”的集装箱。



聆听总体介绍



走进现场，听讲解



主宾合影

## 2、制造业企业及物流调研

接下来的一周，又分别参观了比亚韦斯托克的伏特加公司和啤酒厂公司。在伏特加公司我们观看了伏特加从酒装瓶到包装的生产线。从酒瓶的清洗、灌酒、密封、贴标签、打包成箱、再将箱子垛起来进行打包，都基本实现了自动化。整个车间约有三条生产线，用于生产不同瓶类的酒，除了部分线路的部分环节还有人工包装，整个公司已经形成高效率，快速度的生产流程。之后，我们还参观了酒厂的检测室、实验室，品尝了各种酒味的伏特加美酒。



酒厂留影

参观 Zubrowka 伏特加厂。伏特加是波兰的特产之一，伏特加酒是最具有灵活性、适应性和变通性的一种酒。Zubrowka 是当地有名的一家企业，它的伏特加也销往全球各地。Zubrowka 采用自动化流水线生产，从空酒瓶的拆箱到最后的装箱，只需要短短的几分钟。而且它很注重企业文化，在这里随处可见它的牛头标志，即使在地窖的用来发酵的木桶上，也有 Zubrowka 的企业标志。



酒厂合影





酒厂情况简介



聆听介绍



开怀品酒

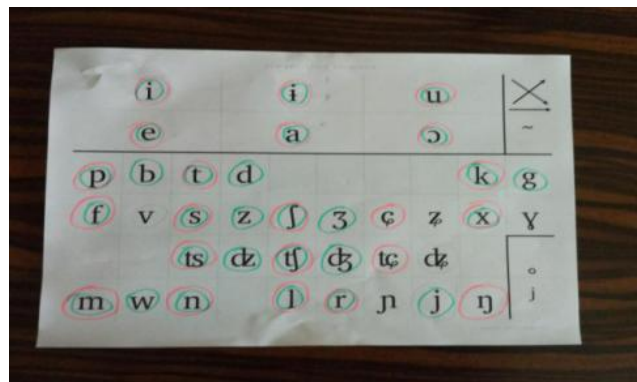


波兰酒文化

一系列的参观调研和考察，学生们除了新奇、震惊和感叹，通过当地物流企业和企业物流的实际运作，拓展了视野，开阔了眼界，更是看到了自身在学习物流专业中的不足，并激励自己在将来的学习生活中更加注重拓展思维与视野。

#### （四）波兰语言与文化接触

7月12日下午的课程，是令人期待的波兰语言与文化课。学习波兰语，感受波兰文化，是我们此行目的之一。跟着波兰帅哥老师发波兰语音，与英语类似，但也有区别，颤音最难，类似我们新疆维吾尔大叔叫卖羊肉串时的颤音，很有意思，但是我们很难发出来，学生们很吃惊，很有学习之兴趣，可惜时间很短。以后有机会，好好去学习一下这门语言，感受波兰人文很有必要。



波兰语字母表



波兰老师在教中国学生发音



示范发音时喉结变化

## （五）北方港口之行

### 1、北方港口之行的意义与目的

波兰地处欧洲大陆中心，濒临俄罗斯和德国两大国际市场，在连接欧洲大陆的  
东西地区发挥着重要的作用。在“一带一路”战略中，波兰是中国通向欧洲的关口  
和接口，是中国通往西欧和北欧国家的桥梁，其交通枢纽地位极其重要。波兰的交  
通运输业比较发达，其主要铁路运输企业的总货运量在欧盟位居第二。以总货运量  
计算，波兰北部海岸城市格但斯克港口在整个波罗的海地区位居第二，也是全波罗

的海唯一能让最大的远洋集装箱船舶直接靠泊的集装箱码头。格但斯克是波兰最大的港口城市，格丁尼亚是环波罗的海最大的港口，在“一带一路”战略中拥有巨大的禀赋优势。此外，波兰拥有环波罗的海的 33 个港口，海运可直通大西洋。

作为重要节点，波兰对中国“一带一路”倡议积极响应。在中东欧国家中，波兰第一个申请加入中国主导的亚投行。波兰是中国在中东欧地区最大的贸易伙伴和欧盟第九大贸易伙伴；中国是波兰第三大进口来源国和亚洲地区最大的贸易伙伴。目前，两国已开通罗兹与成都、华沙与苏州之间两条铁路运输线，此外还有**格但斯克与宁波之间的集装箱海运航线**。波兰有意借助“一带一路”计划，促进沿线城镇及大城市之间的合作，希望成为“一带一路”运输物流中心，希望“一带一路”战略使以波兰北部的格但斯克深水港为代表的波兰港口得到发展，取代荷兰的鹿特丹、德国的汉堡等港口的地位，甚至走向欧洲之外更大的市场。以“一带一路”为契机，波兰正在逐渐走入中国大众的视野。但总体而言，我们国人更熟悉西欧国家，对包括波兰在内的中东欧国家了解甚少，对格但斯克三联城的了解更是少之又少。

在此背景下，**比亚威斯托克理工大学安排浙江大学宁波理工学院暑期物流交换生团队**赴波兰北方以格但斯克深水港为代表的港口之行，契合时宜，意义深远。

本次暑期交换生项目赴波兰北方埃尔布隆格、格但斯克三联城（格丁尼亚、格但斯克、索波特）港口，进行 DCT 深水港口及物流企业调研、校际物流研讨与交流，特别是港口物流企业多式联运及其未来发展趋势深度调研等一系列实践环节，旨在以“浙江省新兴特色专业”和校物流管理重点专业建设方案为指导，以“应用型、外向型、复合型”专业物流管理人才培养为目标，以实践应用能力和素质拓展为主线，采取灵活多变的教学方法与手段，促进学生加快熟悉国外物流业发展的社会、政策法律、技术环境，熟练掌握港口物流管理相关理论、工具和方法，熟悉常用的港口物流装备与技术，充分了解“一带一路”战略背景下国际贸易、国际港口、国家港口物流企业、港口供应链、国际海运的运作现状、运行情况和发展趋势，以及其中所涉及的方法和惯例，推进学生动手能力、专业素养、国际视野、创新能力和创业精神的不断提升，为摸索行之有效的三型港口物流人才实践教学方案奠定坚实基础。同时，也是顺应“一带一路”战略要求，了解波兰对于“一带一路”战略的

深刻理解，近距离感受他们积极融入“一带一路”战略的切实行动，更加深刻地了解波兰港口在波罗的海周边拥有的巨大优势和潜力，拓展和构建学生的国际视野和港口物流新格局。

## 2、北方诸城、河、港、学之行

北方之行，是比亚韦斯托克学习之后。

第一站，马尔堡——条顿骑士团办公机构所在地，在此感受了欧式风格建筑，更是感受到了波兰保护古建筑的仔细、认真上，充分展示了他们对历史的尊重。

第二站，埃尔布隆格——省会城市，小城，相当于中国一个大镇，但城市非常整洁，建筑保护得很好，人民很热情，我们一行是众波兰大爷大妈大叔大婶们的“外国人”，阳光聚焦足以烫伤我们；导游爷爷很敬业；运河上的 slipway 很让人震惊，不过到最后就是数还剩几道关了。

第三站，三联城——格但斯克、格丁尼亚和索波特。波罗的海很难，天空经常一般万里无云、一般白云密布；人很少，气温很低；可以吃的，最受欢迎的是肯德基；格但斯克理工大学主楼很让人震撼，接待我们的副院长、外事处副处长很热情，很期待中国学生的光临；格但斯克港口很大，但仍有待于进一步开发；购物商场很大，东西很便宜，中国学生6个小时仍然依依不舍；波兰美女如云。



马尔堡



壁画——古老的传说



埃尔布隆格标志性建筑



行走在埃尔布隆格主街道上



运河及 slipways

埃尔布隆格的运河，曾为波罗的海重要的内河港口，后因河道淤塞，海港作用渐失。工业以冶金、造船、木材加工、纺织和酿造等为主。铁路枢纽。



运河桥上留影



格但斯克市中心河面



格但斯克市中心大桥上列队拍照



接着我们去到了碧海蓝天的魅力城市索波特，它是波兰北部滨海省的一个海滨城镇，位于波罗的海南岸，大约有4万人。波兰北部波罗的海沿岸有个三联轴，格但斯克、索波特和格丁尼亚三个城市从南到北排开并彼此相连。其中夹在中间的索波特是著名的海滨旅游胜地，每年吸引上百万来自波兰和世界各地的游客。去完格但斯克的我们来到了索波特，接着我们去往了下一站格丁尼亚。



波罗的海边

波兰的建筑在很多人的印象中是古老而单调的，但在索波特，有一座弯曲房子，

当地人都为拥有这样一座堪称现代艺术品的建筑感到骄傲。在索波特有一条繁华的步行街。这条街上最有名的就是这个扭曲屋，它位于波兰索波特市，是家生意兴隆的购物中心的附属建筑，已成为当地著名旅游景点。它成为了世界十一大超级古怪建筑之一。它建于2004年，楼身呈扭曲的褶皱形，就像一栋喝醉酒后醉态可掬的卡通房子。他五颜六色的玻璃及各种装饰都给我留下深刻印象。由于房子的外观如此俏皮奇特，被索波特市的市长命名为扭曲的房子，它被认为是索波特最上镜的建筑。



扭曲屋



格但斯克理工大学负责人在介绍校况



双方交谈

## 四 结束语

暑期物流课程班（交换生项目）是波兰比亚威斯托克理工大学（BUT）与浙江大学宁波理工学院（NIT）共建的中国-中东欧物流学院的众多合作项目之一，其宗旨是（1）通过物流管理知识和经验交流开拓视野；（2）参观考察现代化的物流企业；（3）了解波兰文化和习俗。除了正式的学习、参观、调研、考察之外，还有丰富多彩的周边郊游，市内购物，市内著名景点游，美食美景美女，应有尽有。

回顾在波兰期间的整个学习、参观和港口考察，课堂学习是由一系列讲座、研讨会和辅导构成，主题是新丝绸之路 STEEPVL 模型构建与预测及波兰文化，授课形式多样、新颖活泼，由中国、乌克兰和波兰学生组成的国际班学生严肃认真，从中可以感受到中国学生的内敛、乌克兰学生活跃的思维、流利的口语和自在表达、波兰学生的热情友好。

外出参观的物流企业、制造业企业是 BUT 经过精挑细选的国内顶尖企业，负责接待的人员热情友好，全程参观解说翔实，有问必答。从负责接待的人员口中、眼中和心中，可以直观感受到对接一带一路的迫切心情。

北方港口之行，参观波罗的海重要港口、波兰最大港口—格但斯克港，感受到了格但斯克、格丁尼亚、索波特三联城对外开放的气息，深切体察到波兰滨海省对接一带一路、对外开放的实际行动；此外，拜访了格但斯克理工大学，看到了见证该校百年历史的古老建筑，看到了校方与中国高校合作的种种努力和合作成果。当然，从偌大一个三联城的中心城区，只见到一家中餐馆，可以间接感受到，中国企业来此投资，只要条件允许，机会多多；中国留学生来此留学、乃至工作，潜力无限。

通过本次学习，学生们 1) 通过波兰区域经济与欧洲国际贸易理论、中波贸易、新丝绸之路战略对欧亚的物流挑战、新丝绸之路计划 STEEPVL 因素识别与方法逻辑、新丝绸之路计划关键因素的重要性特征、评价及预测性评估的学习与研讨，拓展物流管理专业大学生的物流知识前沿及其与现实的密切联系，培养他们的理论与实际相结合的分析与思考能力；2) 通过波兰比亚韦斯托克当地物流企业和企业物流实际运作、波罗的海国际港口与新丝绸之路的关系研究与深度调研，以及中东欧悠久的历史与文化的系统学习，培养物流管理专业大学生的复合型、外向型与应用型国际思维与视野；3) 通过此次波兰暑期物流交换生项目的综合性学习、研讨与深度调研，充分理解一带一路战略的世界性深远影响，进一步明确物流面临的机遇与挑战，为培养“外向型、复合型、应用型”高素质创新型物流人才奠定坚实基础。

值得一提的是，本届课程班的前两周学习是由中国、乌克兰和波兰三国学生共同完成。乌、波地理接壤、文化相近，沟通更为自在；而中国文化与欧洲文化差异巨大，由此带来的思维碰撞和冲击不可谓不大，好在学而时习之，参与各方乐在其中，学生们视野更为开阔，眼光也变得更为长远，受益良多，总体成效显著，这是我们所期盼的。

当然，在此过程中，离不开学院领导的关心，离不开赵涵、王一程两位的大力协助，学校外事处程萌老师和章瑶老师功不可没，他们同样为本次波兰之行付出了不懈努力，在此表示感谢。

夏向阳  
浙江大学宁波理工学院  
2016.9.20

## 附录

# 简要纪事

由于受天气影响，师生分别乘坐的国航航班延误，从而导致学生错失后续航班，在巴黎滞留 2 天，直到当地时间 7 月 5 日傍晚八点半两批次学生方才全部到达比亚威斯托克技术大学寝室。以下是按学生到达后实质上展开 Summer School 工作为起始点。

### 第 1 天 (7 月 6 日, 周三)

#### 上午 9 点:

志愿者先到达操场，帮助我们拍集体照并做简要交流。之后，Justyna（负责接送的教师）到达寝室楼下，一起乘坐公交车（有集体坐车证书，可以免费公交车）到达 Media Market (shopping center, 类似万达广场和银泰环球城的综合购物中心)，让中国学生

- (1) 购买必要的日常用品；
- (2) 购买手机 SIM 卡（Play, 后因学生嫌网速慢，又更换了 Orange, 手机号随之更换过）；
- (3) 到货币兑换点兑换兹罗提（PLN）；
- (4) 到学校信息中心纪录电脑 Mac 地址，开通网络；
- (5) 集体乘车证书（团队集体可以免费乘车，基本是放在包里备查）。

#### 下午 1 点半:

学生志愿者接我们去 kleosin 校区管理学院办公主楼参加 Summer School 开班典礼。

- (1) Kate 主持；
- (2) NAZARKO 教授致欢迎词
- (3) BUT 副校长 Marta 女士致辞
- (4) 中国教师夏向阳博士致辞；
- (5) Kate 对 Summer School 及与 NIT 合作做简要介绍，并对去年 Summer School 进行回顾，之后对未来合作相关事宜进行展望，并对 BUT 新丝绸之路研究团队（三位核心成员包括 Kate 本人）予以介绍；
- (6) 管乐队四重奏（The Brass quartet）；
- (7) 欢迎午宴及媒体采访；
- (8) 中国师生与 NAZARKO 教授、Kate 女士、Justyna 女士及波兰志愿者合影留念；
- (9) 在志愿者带领下去再次去 Media Market 购物。

### 第 2 天 (7 月 7 日, 周四)

开始上理论课，为期一天，上下午两位老师分别任教。

#### (一) 上午：(9:00-11:30)

课程是关于“波兰及其国际关系”（3 个小时，中间两次茶歇）的理论课，重点讲解和介绍了波兰的地缘政治与地缘经济，其间涉及到中国出口欧盟的国别结构等与新丝绸之路紧密相关

的国际贸易内容，最后就波兰出口的前景及优势所在做了详细介绍。

课程是与乌克兰五个学生（1男4女）共同上的，中间关于“是工作还是深造”展开讨论，初次见识了乌克兰学生英语口语的流利程度与思维的主动性及活跃度。

**（二）下午：（13:30-15:00）**

课程是关于 STEEPVL (Social, Technological, Economical, Ecological, Political, Value-based, Legal) 七因素分析模型及 PEST、SWOT 内容介绍，为后续新丝绸之路关键因素分析及预判奠定基础。关于这些内容，我们的大二、大三学生在物流市场营销课上学过，大一学生在完全没学过，所以听得有点懵懂。

其间，有分组讨论。依然是乌克兰学生表现格外抢眼，我们团队中只有曹睿一个同学能够提并回答问题。

**（三）市内观光（16:00-18:00）及购物（18:00-20:00）**

在教师 Julia（曾在7月5日坐车到华沙机场接我校学生）带领下，在导游的介绍下，在比亚威斯托克市中心著名景点观光。

- （1） 参观具有悠久历史的王宫观光
- （2） 参观 B 城最大的教堂
- （3） 参观具有悠久历史的街道
- （4） 参观另一有特色的教堂

## **第3天（7月8日，周五）**

参观位于波兰边境上的两个 Terminal: ADAMPOL 汽车物流企业 和 PKP Cargo CL 集装箱中转站企业。

**上午：ADAMPOL 汽车物流企业**

- [1] 参观了停放各种汽车的新车停车场，奔驰、宝马、奥迪、现代、丰田、起亚等各种各样的车应有尽有，规模很大；
- [2] 通过 PPT 演示给我们介绍了公司概况；
- [3] 参观 Railway Terminal，了解多种物流运输形式和设备，以及该公司作为中国与欧洲接驳的重要地位和作用；
- [4] 参观了众多地方，包括汽车修复中心、装备车间等等了解仓库储备、人员培训、现场操作等详细情况；
- [5] 公司午餐。

ADAMPOL 是波兰最大的汽车物流公司，他们致力于为每一个客户创造最好的物流解决方案，同时他们在运输、仓储方面也做得十分到位，公司除了车辆运输以外还有几条铁路专线，使其达到了载运量大、时间短等高效运输的特点。它主要的工作是把各种车辆运输到各个地区进行销售，在我们即将要到达的 Gdansk 也有分公司设立。来自中国大陆的集装箱和车辆也将越来越多，而且公司正在扩建场地和增加设施，也会有越来越多的汽车分销到欧盟各国各地区。

**下午：PKP Cargo CL 集装箱中转站**

波兰国有货运铁路运输公司，距离上个参观地点大约半个小时路程。

- (1) 在 BUT 带队老师带领下，到达该公司总部所在地，受到公司高层的热情接待和公司概况 PPT 演示，此间，BUT 教师乌拉女士充当了波兰语-英语的翻译工作；
- (2) 到集装箱中转站现场参观。该公司不仅从事国内的铁路货物运输，同时也在世界各地都有经营，是波兰最大的承运公司。在现场见到了许多新颖的物流设备，用于集装箱的转移、堆垛等。

### 第4天 (7月9日, 周六)

在 BUT 教师的陪同下，在周四同一导游的带领下，赴比亚韦斯托克周边观光。路上大约走了一个半小时。主要观光了四处地方。

#### (一) 森林博物馆

第一处是森林博物馆。在公园专业导游的解说下，参观了博物馆 (museum) 各种动物及其栖息地，参观公园内的王宫，并感受森林公园的湖泊和绿树；

#### (二) 野生动物园

第二处是距离森林公园不远的野生动物园。在公园内，看牛、马、猪、狼等野生动物，然后出来购物，主要是小食品；大家基本都买了土蜂蜜。

#### (三) 午餐

中间去吃饭。先上汤，有意思的是很多同学认为午饭就如此而已，结果上来的正餐超过预期，还有饭后甜点和咖啡茶。再然后就是去外面享受阳光、拍照。

#### (四) 森林公园

第三处地方：森林公园，古木参天，主要是橡树。

#### (五) 微景观园

第四处是微景观园。这些微观建筑大多是仿造的宗教性质 (religion) 的建筑。阳光、麦田、建筑，相映成趣，学生们很开心。

最后是返程。到 Dorm 已是 6 点半了。

总体而言，观光很充实，比国内某些旅行社认真、诚心。博物馆讲解的大叔英语很标准，录了大概 20 分钟的音频。

### 第5天 (7月10日, 周日)

上午在寝室自由活动。

下午去市中心奥特莱斯购物，物价比国内便宜。

### 第6天 (7月11日, 周一)

上午乘坐公交车到市郊的 POLMOS 伏特加酒厂参观，下午到管理学院教师由中国学生通过 PPT 做关于新丝绸之路的 Presentation。

#### (一) POLMOS 伏特加酒厂参观

##### (1) 酒厂高层通过 PPT 演示，讲解公司概况

介绍了建厂历史、员工数量及组成、生产线、国内外市场、生产量等情况。

##### (2) 现场参观 (不同环节有不同的讲解人员)

在 POLMOS 伏特加公司现场，观看了伏特加从酒瓶进线清洗、灌注酒、封盖、贴标签、打包成箱、酒箱堆垛等整条生产线的自动化流程，全程绝大部分为自动化操作，人工部分比重很小。整个车间约有三条生产线，用于生产不同类型的酒，除了部分线路的部分环节还有人工包装，整个公司已经形成高效、快速的生产流程。之后，参观了酒厂的检测室、实验室，品尝了各种口味的伏特加美酒。

## （二）学生 Presentation、Kate 总结

（1）学生分五组，由五个组长上台演讲，总共用时 30 分钟。

（2）Kate 主持并进行总结。

（3）Nazarko 教授和 ADAMPOL 公司的 Miko（周五参观时接待我们的讲解人员）。

学生演讲 30 分钟，Kate 总结加乌克兰学生提问 30 分钟，总用时 1 个小时，比预期短 1 个小时左右。

## （三）师生讨论

回到寝室楼之后，就目前上课情况进行评价讨论以及对未来上课进行了进一步探讨。学生演示 PPT 在巴黎转机时依然在努力去完善，但限于该主题以前少有关注、多数是大一学生以及其他各种原因，导致演示效果不能令人满意。回到寝室后，所有学生进行讨论，以及对重点学生进行了谈话。

## 第 7 天 (7 月 12 日, 周二)

上午 Nazarko 教授和 Kate 博士共同为中、波、乌三国学生上以新丝绸之路为主题的课程，下午是波兰语言课程。

### （一）上午：基于 STEEPVL 的新丝绸之路关键影响因素获取

#### （1）开场白

首先是 Nazarko 教授和 Kate 博士关于个人研究方向、研究兴趣、科研项目、近期成果等方面的介绍。

#### （2）分组

也许是因为中国学生不够活跃，也许是一开始就是这么安排的，总之从这次课开始，中、波、乌三国学生打乱重组，6-7 人为一组，每组至少有 1 个乌克兰学生组成多国小组。小组设组长一名，秘书一名。三组组长为乌克兰学生，一组组长为中国学生，由此逼着中国学生必须开口讲英文，加之讨论形式的变化，课堂讨论效果明显比上周四好很多。

#### （3）STEPPVL 分析模型回顾

虽然有上周四下午的 STEPPVL 分析模型讲解，但没有实际操作，难免会印象不够深刻，因此 Kate 博士又对 STEPPVL 进行了简要回顾，并结合新丝绸之路主题进行了提示性的解释和强调。

#### （4）基于 STEPPVL 分析模型的新丝绸之路关键影响因素的获取与评价

每个组、每位组员围绕七个方面进行初步的头脑风暴，提取关键影响因素关键词，然后交由秘书汇总，组长最后定夺，最后形成本组的基于 STEPPVL 的新丝绸之路关键影响因素，用笔写于事先准备的不同颜色的纸张上，然后张贴到展板上。

张贴完毕之后，由各组组长负责演讲与阐释，由 Nazarko 教授和 Kate 博士进行评价，并与之互动，经过深层次探讨之后，予以修订完善，最终形成未来可通过计算机软件进行模拟的关键影响因素。



上午进行到 Economic 影响因素。

## (二) 下午：波兰语言及历史文化学习

下午是学习波兰语，感受波兰文化。波兰语同属于拉丁语系，与英语有着很多相似之处，发音也可以根据英语进行发音，当然更多时候需要老师提点和跟着老师发音。其中，r 的读音，波兰人发音类似我国新疆维吾尔族语发的颤音，很难学。当然，波兰人对于我们的汉语，始终感叹难学。总体感受是，波兰语入门会比较快，学精是需要文化上下功夫，更多地花费精力。

最后，老师通过短片带领三国学生了解了波兰曲折的发展历史，对波兰文化有了别样的了解格局。

## 第8天 (7月13日, 周三)

Nazarko 教授和 Kate 博士继续基于 STEEPVL 分析模型的新丝绸之路关键影响因素的评价与计算授课。

Nazarko 教授亲自示范、引导在座的中国、波兰、乌克兰三国学生如何使用 STEEPVL (Social、Technology、Economic、Environmental、Policy、Values、Legal) 分析法，并针对 NSR (New Silk Road, 新丝绸之路) 的关键影响因素进行全面分析。学生们紧紧围绕分析主题，分组讨论。其间，就 STEEPVL 模型形成基本结论，也就是确定了关键的影响因素、并进一步规范的基础上，共同走进专业实验室，利用专业软件，通过专门设计的打分表和交叉矩阵采集基本数据，由实验室专业教师进行后期数据处理，结果以图表分析呈现出来，通过 Nazarko 教授和 Kate 博士的讲解分析，充分体验到基于 STEEPVL 模型的 NSR 关键因素评价及方案构建的巨大魅力。

整个课程从最初围绕 STEEPVL 进行头脑风暴，到观点陈述，再到上机采集和处理数据，直到最后的 Scenarios 呈现，如行云流水；每个学生从听到思考到说，每个人都参与其中；从课堂 PPT 演示，到展板展示，再到上机操作，每一个环节都有深刻的体会；学生们从最初的懵懂，到最后的恍然大悟，再回首，骄傲之情溢于言表。短短的三天集中授课，Nazarko 教授和 Kate 博士分析深入浅出，逻辑严谨，过程内容丰富，学生们不仅体验了新丝绸之路在波兰的受重视程度，更重要的是体验到了不一样的上课风格和风采，受益匪浅，不虚此行。

## 第9天 (7月14日, 周四)

### (一) 参观啤酒厂

上午在 Justyna 和他三位老师带领下，去 Dojlidy 啤酒厂参观。啤酒厂全程解说的女士带领我们察看和品尝不同环节的啤酒，以及介绍其不同的生产工艺。最后，由另一名技术主管带领我们到啤酒仓库参观并解说。

### (二) 午餐

Justyna 等四位老师请我们师生到市中心的日本寿司店吃午饭。乌克兰学生吃不惯，中国学生嫌量小，刚出寿司店立即进入超市买零食。

### (三) 参观大剧院

下午由 Ola 一位老师带我们到市中心参观 Opera。大剧院舞台非常现代化，设计精巧；道具很精美。

## 第10天 (7月15日, 周五)

为期近两周的课程学习结束，上午完成结业典礼，傍晚和晚上是篝火晚会。

### **(一) 结业典礼**

7月15日上午，在各小组完成最后的 Scenarios 之后，本次暑期课程班校内学习部分顺利结束。由于班内乌克兰学生即将启程回国，因此结业典礼安排在上午11点举行。

参加结业典礼的除21名学生和中方带队老师外，还有中东欧国际物流与服务学院的四名老师代表、本次 Summer School 负责人 Kate 博士、管理学院院长等，济济一堂，在热烈的氛围中完成了结业典礼。

一起上课两周时间，一起坐车上课，课堂上和课堂下的互动，不断增进三个国家学生们的友谊。乌克兰学生周六就要启程回国，而我们一行则继续完成校外北方港口走访和调研实践环节。在典礼之后，离别在即，少不了话别和拍照。

### **(二) 篝火晚会 (Bonfire)**

下午六点集合，中波乌三国师生与波兰教师一起到比亚韦斯托克郊区颇具特色的一个名人故居庄园参加篝火晚会。

Nazarko 教授、管理学院一众教师包括去年来 NIT 的带队老师以及今年要带队的 Kate 女士等。篝火晚会在依依惜别的氛围中，一直到凌晨1点多方才结束回到学校寝室。

### **(三) Bonfire 后的礼物**

Bonfire 之后，在回 Bialystok 的车上，Kate 及其他教师分发了名片盒、纪念币及其他多个小礼物。

## **第11天 (7月16日, 周六)**

购物，旅行行前准备，最后回国华沙居住酒店预订。

## **第12天—第16天 (7月17日-7月21日) 北方港口之行**

整体北方之行按照旅行社事先安排进行，中间考虑到学生的意愿，进行了节奏调整，增加了更多的购物等自由环节。

(1) **第十一天 (7月17日)**，上午坐车6个半小时到达 Malbork 古堡，大约参观2个小时，然后经过半个多小时路程，到达 Elblag 市入住酒店。约略休息，与当地导游汇合，到 Elblag 市内观光，大约2个小时。晚餐之后，去市内，又购零食。

(2) **第十二天 (7月18日)**，Elblag 市内观光，然后到运河坐船，体验五重 Slipway；参观机房，并合影留念；之后，坐车到达格但斯克，入住酒店；到格但斯克市中心购物，参观格但斯克市中心景点。

(3) **第十三天 (7月19日)**。在当地导游带领下，格但斯克市中心观光、去索波特以及海边栈桥、沙滩游玩。

(4) **第十四天 (7月20日)**。拜访格但斯克技术大学 (Gdansk university of Technology) 经管学院，参观格但斯克校园及主楼校长室历史景点；在其物流负责人带领下，参观格但斯克集装箱深水码头 (DCT)。下午则是去格丁尼亚购物中心购物。

(5) **第十五天 (7月21日)**。在当地导游带领下，到格丁尼亚海洋馆、两艘舰船博物馆以及城市观光中心游览。结束行程，回比亚韦斯托克。

### 第17天 (7月22日) 华沙

上午9点半, Kate 一行五辆车, 将我们送到市中心汽车站, 由 Asia 陪同坐大巴车, 经过3个多小时到达华沙机场, 坐车去宾馆的车后, Asia 回 B 城。我们则到入住宾馆, 然后去市中心购物。

### 第18天 (7月23日) 华沙机场、巴黎机场

华沙机场托运行李, 乘坐法航飞机, 一切顺利;  
巴黎机场太大, 入关队伍太长, 中间转机时间3个多小时, 时间不算太宽裕。

### 第19天 (7月24日) 上海浦东机场

平安到达上海浦东国际机场。

但三个学生行李暂时失联, 经核查, 两个学生行李第二天由巴黎发到浦东; 另一学生, 电脑、课程班结业证书等贵重物品放在包, 经查询, 直到现在仍没有任何消息。已与 BUT 联系申请重新补办课程班结业证书。算是意外插曲。

注:

#### **总用时分布**

从7月3日离开海关计算, 开学典礼前已用去3天;

开学典礼1天+上课4天+参观3天共8天;

中间休息2天+1天+北方港口之行5天=8天

去华沙+华沙、巴黎乘机+到达上海浦东=3天